

CLAssiC

地域の元気を応援します

[クラシック]かわごえ

 川越商工会議所 会報

<http://www.kawagoe.or.jp/>

特集 SPECIAL

課題発見が 解決へのカギ 中小企業支援 ネットワーク強化事業

CONTENTS

- 7月・8月の予定／新会員紹介……………5
- 通常議員総会開催報告……………6
- 事業案内／事業報告……………8
- コラム「快進撃企業に学べ」……………10
- こちら中小企業相談所……………11
- 情報交差点……………12
- ゲーテン・トーク!……………13
- わが社のかがやきびと……………14
- 数字で脳トレ……………15

7

2012. July

vol. 615

課題発見が解決へのカギ 中小企業支援 ネットワーク強化事業



中小企業の経営課題を探り、解決に向けサポートする「中小企業支援ネットワーク強化事業」。当所の経営指導員に加え、地域のほかの経済団体や金融機関、税理士などとネットワークを組み、企業と専門家をつなげる橋渡しを行っています。制度利用の実際について、同事業・支援ネットワークアドバイザーと企業の双方から話を聞きました。

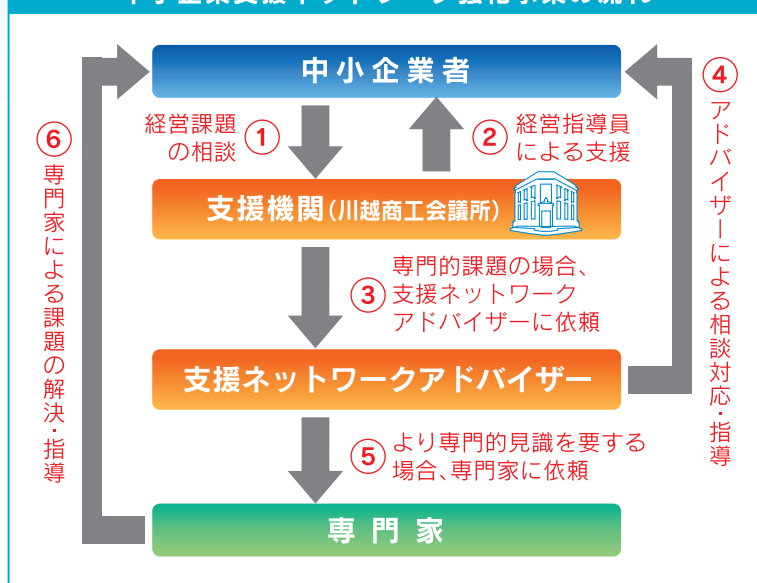
相談内容

- | | |
|-------------|-----------------|
| ① 経営革新* | ⑨ ITを活用した経営力強化 |
| ② 地域資源活用 | ⑩ 海外展開 |
| ③ 農商工連携 | ⑪ 創業 |
| ④ 新連携 | ⑫ ものづくり |
| ⑤ 事業承継 | ⑬ 事業再生および再チャレンジ |
| ⑥ 資金繰り | ⑭ 雇用・労務関係 |
| ⑦ 知的資産経営 | ⑮ 債権保全・債権回収 |
| ⑧ 販路拡大・販促支援 | ⑯ 契約・取引 |

*「経営革新」

中小企業新事業活動促進法に基づき、中小企業者が作成する、新商品の開発や新たなサービス展開などの取り組みと具体的な数値目標を含んだ3年から5年の事業計画のこと。

中小企業支援ネットワーク強化事業の流れ



中小企業の状況

中小企業には大企業のように経営幹部がいませんので、社長一人で「ヒト・モノ・カネ」を動かさなくてはなりません。「ヒト」と「カネ」は本業とは離れた分野です。そうしたところにわれわれアドバイザーが社外部長のように関わっていきます。当制度を利用していただければ、社外の専門家に相談ができます。

支援の肝「経営革新」

経営者は誰もが新しい取り組みを考えています。経営革新の事業計画作りはそうした経営者の頭の中にある漠然としたイメージを形にする作業です。考

自社を見直し 今後を考える



支援ネットワークアドバイザー
渡辺 政之氏

渡辺経営コンサルティング 代表
中小企業診断士

金融機関での勤務経験から資金面の相談に強い

えを具体化させ、リスクを分析し、必要な経営資源や成功の可能性などを探ります。まずは、「とりあえず」で良いので、少しずつ明確にして形を作っていきます。

一番重要なのは、いったん立ち止まって企業の現状を振り返る「現状分析」です。この作業が計画作りの7割を占めます。現状をお話いただくことが主ですので、ストレスを感じずにチャレンジできます。専門家が企業を見直し、経営者が気付いていない強みを引き出します。その延長線上に新しい取り組みがあります。

事業計画を作るのは大変ですが、計画がなければ、企業の業績が悪くなった時に原因が分かりません。「景気が悪いから」など、外部要因のせいにしてしまいがちです。計画通りにいかないからこそ、計画書が必要です。

事業承継の時こそ計画を

団塊世代の経営者にとっては、事業承継がこれからの大きなテーマになると思います。このタイミングで「経営革新」に取り組むことをお勧めしていま

特集

SPECIAL

す。後継者は計画を作りながら、先代の築いた会社を見直し、「自分の代ではこうしたい」という思いを形にしていけるのです。

相談の多い「資金繰り」

金融機関に対して、「何を伝えたら良いのか」「付き合いか方が分からない」などと相談を受け、企業と金融機関との「通訳」を引き受けています。

借りられないお金を借りるようなことはできませんが、経営者が「融資を受けるのはきつと無理だろう」と考えている企業でも、まだ打つ手が残っている場合もあります。

お金の問題には、お金以外の問題が内在しています。なぜお金が足りないのか、経営の悪い部分が分からないと、再び同じ問題が起きてしまいます。資金繰りの相談を受けても、解決すべき問題は売り上げを上げることやコスト削減だったりするのです。

「販路拡大・販促支援」

小さな企業の売上増加は、一見難しそうに感じますが、それまで営業活動をしてこなかった

企業こそ、可能性があります。小さなお店であれば、努力すれば1、2割は上げられます。製造業は特にアップしやすいでしょう。取引先企業に商品を納めているだけではなく、相手が何を作っているかが分かれば、納める商品を増やすこともできるからです。

今のお客さまを分析して研究すれば、可能性があります。このように、取り組みやすい方法を提示していきます。

多岐にわたる相談内容

知的財産ほか、さまざまな要素を含む「知的資産」。この相談を受けた場合には、企業独自のノウハウや気が付いていない強みなど、目に見えない資産を見つけていきます。

「ITを活かした経営力強化」では「社内のシステムをIT化したい」というものや、導入したシステムの活用法について相談を受けます。

お話を伺うと、複数の相談内容にわたることがほとんどです。企業を外側から見直して、これからの事業計画を考えてみませんか。



制度利用について話す角屋弘社長

角屋社長は、ヤクルトの社員として約9年間、営業や人材育成を経験し、36歳で独立した。森永乳業販売店としては特例の資本金100万円で同社を設立。「資産もなく、私の経験だけが担保でした」。毎日、「後がない」と朝から晩まで働き、同社は埼玉県内約150店のうち、3年で顧客数はベスト10に入るまでに成長した。

個人宅への宅配のほか、学校や病院など法人への卸売りに力を入れ、一から教育が可能な新卒採用にも積極的だった。順風

ヤクルト社員を経て独立

〈事例紹介〉

埼玉森永販売株式会社

経営を見直し、資金調達

2009年から、経営革新と資金繰りについて相談

代表取締役 角屋弘氏 ■事業内容 乳製品などの宅配・卸売、自動販売機の管理、牛乳販売店支援など

設立 1994年8月

担当専門家 渡辺 政之氏



満帆だった同社の経営だが、さまざまな要因から陰りが見え始めた。

銀行や税理士の冷遇

3期連続の赤字が見えた2009年。「銀行から借りたお金を来月には返せなくなる。倒産寸前で、どん底の状態でした」と当時を振り返る。

取引銀行に経営状況を相談すると、手の平を返されたような冷たい対応を受けた。さらに顧問税理士に決算書を持って行くと「これではダメでしょう」と告げられた。

銀行の返済は待ったなし、まさに背水の陣。「経営戦略として、『やめる』『新しくする』『改める』の3つしかないだろうが、もうだめだ。『やめる』しかない」。困り果てた角屋社長は、わらにもすがる思いで当所に相談した。



営業担当者が法人を訪問し対面販売を行う「現金販売方式」

「初めて川越商工会議所のこ
とが頭に浮かんできました。役
所のようなイメージがありまし
たが、相談に行った時に職員は
マンツーマンで親身に話を聞い
てくれました。実際には身近な
もので、駆け込み寺みたいなこ
ろでした」。

事業の見直しと新事業

角屋氏は、当所から派遣され
た渡辺氏に同社の資金繰りや、
銀行融資の査定などについて相
談。「経営革新」に基づき、今
後の事業計画作りも行った。「自
社の強み、弱みを見てもらい、
新事業について絞り込みを行
いました」。

相談する中で、個人が宅配の
契約を解除するのに躊躇しなく

なったことや、宅配に限定され
ていた機能性食品をスーパーな
どの小売店が取り扱い始めたこ
となど、事業を取り巻く環境の
変化などを再認識した。

新規事業として、「飲食店の
ような現金販売を目指したい」
と、ヤクルトレディーに倣い、
「現金販売方式」の導入を決定。
月極め契約よりも購入のハード
ルを低くし、バラエティー豊か
な商品を案内し続けることで、
生涯にわたる顧客化を目指し
た。

作成した事業計画書は、埼玉
県から認証され、同社は「経営
革新計画承認企業」になった。
計画書により、それまで取引の
なかった銀行から融資を受ける
ことができ、事業は存続。さら
に、売掛金の回収までに時間の
かかる卸売条件を改めるなど、
資金の流れを工夫した。昨年度
は東日本大震災の影響もあった
が、前年比120パーセントの
売り上げを達成した。

新事業への取り組み

宅配は商品を箱に入れて完了
だが、「現金販売方式」では営
業担当者が毎月20回程度、お客

さまと直接顔を合わせる。「品
物はスーパーと同じでしょう」
と話すお客さまもいるが、商品
についての情報提供ができるこ
とが強みだ。

「経営理念は『予防医学を通
じて社会に貢献する』ことで、
情報提供は大切。これからの高
齢社会に求められている、成長
過程にある産業です」。

次のステージへ向けて始動

「理念や思いがあれば人は付
いて来ると思っていました。が、
それは誤りでした。現在、従業
員は増やさず給料を保っていま
す。公平に評価することも心掛
けています」。営業担当者の評
価基準を定め、宅配担当者には
保証給制度に加え、頑張った分
を評価するインセンティブ制度
も導入した。

「ヤクルトの『みんなで会社
を作ろう』という考え方も取り
入れました」。半年くらい前か
ら週1回、宅配担当者が営業担
当の苦労を知るために、宅配を
休んでいるお客さまへの声掛け
も始めている。

「戦力とやり方で数年間はプ
ラスでやっていけると思います



乳製品だけでなく豆腐などのさまざまな商品を扱う

が、次のステージに行きたいで
す。宅配で大切なのはプラット
ホーム化。どれだけの商品を取
り扱えるかです。まずは地元の
事業者から提携していき、日配
品はすべて揃えたいです」。こ
の10年で同業者の約30パーセン
トが廃業しているという。同社
は危機的な状況から抜け出し、
「経営革新」への取り組みを契
機に新たな道へと歩み出した。



お問い合わせ先

川越商工会議所 企業支援課
TEL: 049(229)1850
FAX: 049(225)2101



事業案内・報告

お問い合わせ先

総務課 049(229)1810
(共済) 049(229)1830
業務課 049(229)1820

団体支援課 049(229)1840
(労働保険) 049(229)1870
企業支援課 049(229)1850
049(229)1860

携帯はこちら



■ 大型店出店情報 ■

埼玉県産業労働部商業・サービス産業支援課より、大規模小売店舗立地法に基づく届け出について、通知がありましたのでお知らせします。

大規模小売店舗立地法第5条の届出のあった件
(法第5条第1項：新設) (平成24.6.12現在)

建物の名称	(仮称)ベルク川越小仙波店		
法第5条届出日	H24.6.5	開店予定日	H25.2.6
店 舗 面 積	1,912㎡		
開 店 時 刻	AM9:00	閉 店 時 刻	PM12:00
変 更 項 目	新設		
所 在 地	小仙波町 3 丁目 16 外		
駐 車 場	91	会議所受付日	H24.6.7

※大規模小売店舗立地法について、埼玉県ホームページ
<http://www.prefsaitama.lg.jp/site/daikibokouritenpo/> で、届出などの
の公告一覧などをご覧いただけます。(縦覧は公示から4カ月間です。)

23 木	9 木	日 曜	8 月	28 土	22 日	18 水	14 土	12 木	日 曜	7 月
夏季経営セミナー (8月24日…伊香保温泉「福一」)	日本政策金融公庫 定例相談会 (会議所)	予定事業・開催場所		川越百万灯夏まつり (29日…市内)	BATIC (国際会計検定)・ 環境社会(eco検定)試験 (市内)	川越きものの日 facebookセミナー(会議所)	販売士検定試験(市内)	日本政策金融公庫 定例相談会 (会議所)	予定事業・開催場所	

予定
7月・8月の予定
総務課

昨年約8900名が川越を駆け抜けた小江戸川越マラソン。その3回目となる「小江戸川越マラソン2012」の開催が11月25日(日)に決定しました。

開催概要などの詳細は、決定次第ご案内する予定です。多くの皆さまのご参加をお待ちしております。

なお、大会協賛に関する案内を今号に折り込んでおりますので、ご協力をお願いいたします。

案内
開催決定！
小江戸川越マラソン2012

会報「CLASSIC」8月号において「誌上残暑見舞」を企画いたしました。夏季時候のあいさつに、ぜひご利用ください。なお、掲載スペースに限りがありますので、お早めにお申し込みください。

・掲載サイズ 縦25mm×横85mm
・掲載料 1万円
・申込締切 7月19日(木)
・申込先 総務課

案内
誌上残暑見舞
掲載のご案内
総務課

新会員の紹介

事業所名	代表者	業種	住所	TEL・URL
関口表具店	吉澤 幸喜	表具業	川越市上野田町59-1	049(242)3837
水野税務会計事務所	水野 学	税理士事務所	川越市東田町15-10	049(246)3571 http://www.mizuno-z.jp/
(有)三友企画グループ	渡辺 由昭	各種食料品小売業	横浜市都筑区川和町2294-6	045(532)4697
(有)アドヴァン ロワール川越	橋本 政雄	社会福祉事業	川越市砂新田84-12	049(245)0048
社会保険労務士・社会福祉士 千秋総合事務所	岡島 千秋	社会保険労務士	川越市三光町38-1 アクティ川越1-305	049(245)7775
(有)ITO	伊東 克己	一般貨物自動車運送業	入間郡越生町小杉949	049(277)1103 http://www.ito-rikuso.jp
(有)あおぞらサポート	中村 昌史	社会福祉事業	川越市並木西町21-3	049(235)8023
㈱K.S.ロジティクス	庄司 数雄	運送代理店	川越市古谷上4314-4	049(293)7261

平成24年度 通常議員総会

～平成23年度事業報告・収支決算を承認～



平成24年度通常議員総会を、6月28日、氷川会館にて開催しました。
役員・議員94名、顧問1名の出席があり、全議案が原案通り可決承認
されました。

第1号議案

平成23年度事業報告承認の件

第2号議案

平成23年度一般会計・特別会計収支
決算（貸借対照表・財産目録）承認の件

第3号議案

平成23年度剰余金処分（案）承認の件

第4号議案

有価証券の処理の件
（調査・処理委員会設置）



多くの役員・議員にご出席いただきました

平成23年度 事業報告

1. 要望・提言活動

・「社会保障と税の一体改革」への慎重な対応など、平成24年度税制改正に関する要望・陳情を地元衆参両議員に行った。

2. 会員増強運動の実施

・厳しい経済情勢により会員事業所数の減少傾向が強まる中、会員増強運動に取り組み、組織率減少を最小限に止める活動を行った。

3. 青年部事業の推進

・スポーツイベントとして「小江戸川越マラソン2011」を企画し、11月27日に、吉田香織氏をゲストランナーとして招き実施した。

・研修事業や交流会などを積極的に開催し、次代を担う人材の育成に努めた。

4. 女性会事業の推進

・講演会や講習会、視察研修などを通じて、女性ならではの感性を磨き、自己啓発と自己研さんに努めた。

5. 中小企業支援ネットワーク強化事業

による地域中小企業支援

・経営革新計画作成に積極的に関わり、企業の経営革新計画の承認は6件承認される成果を得た。

6. 商工業の育成と支援強化

・地域経済活性化のため、川越商店街連合会と共同し、総額3億3千万円のプレミアム付き商品券事業に取り組み、消費者の購買意欲の高揚と商業活動の活性化につなげた。



地域経済の活性化を願い
発行された商品券

・中堅人材の育成に取り組む「川越地域中核人材育成推進協議会」の事業に、工業部会を中心に積極的支援を行った。

7. 観光産業の育成強化と活性化

・第4回小江戸川越検定は、初めて1級試験を設け、市内外から1・2・3級併せて520名の申し込みを受け実施した。

・市内大学と連携して、外国からのお客様さまに対応するため「おもてなしのための優しい外国語講座」（英語・

平成23年度 収支決算合計表

自：平成23年4月1日～至：平成24年3月31日 (単位：千円)

支 出 の 部				収 入 の 部					
科目	項目	本年度 予算額	本年度 決算額	対比増減 (△)	科目	項目	本年度 予算額	本年度 決算額	対比増減 (△)
事 業 費		428,266	413,934	△ 14,332	会 費		90,700	88,562	△ 2,138
給 与 費		155,400	151,138	△ 4,262	交 付 金		103,329	106,097	2,768
福利厚生費		21,870	24,067	2,197	事 業 収 入		421,839	414,179	△ 7,660
その他経費		33,545	35,137	1,592	賛 助 金		26,923	18,712	△ 8,211
積立金繰入額		12,130	9,108	△ 3,022	その他収入		8,660	8,735	75
土地購入費		0	124,227	124,227	積立金取崩額		0	121,567	121,567
予 備 費		10,240	0	△ 10,240					
小 計		661,451	757,611	96,160	小 計		651,451	757,852	106,401
繰 出 金		39,270	40,507	1,237	繰 入 金		39,270	40,507	1,237
収支剰余金		0	15,835	15,835	前期繰越金		10,000	15,594	5,594
合 計		700,721	813,953	113,232	合 計		700,721	813,953	113,232

8. 国際交流の推進
 - ・中国語・ハンゲル語）を開催した。
 - ・ドイツ・オツフェンバッツハ商工会議所との盟約に基づき、企業研修生2名をドイツへ派遣した。
 - ・原産地証明など、貿易関係証明の発給業務の積極的な推進に努めた。
9. IT化に対応する支援事業の充実強化
 - ・中小企業のネットワーク社会への対応取り組みを支援するため、e-IT a x「国税電子申告・納税システム」の普及拡大に取り組んだ。
 - ・商取引支援サイトの「ザ・ビジネスモール」の普及に取り組んだ。
10. 人材育成と雇用開発の推進
 - ・中小企業の活力増進と円滑な事業継承を進めるため、若手企業幹部を対象に「若手経営者・管理者養成講座」を開催した。
11. 組織強化と会員サービスの充実
 - ・会員サービス事業の一環として優良従業員表彰式、職場対抗野球大会を開催した。
 - ・東日本大震災の復興支援
 - ・被災地でのボランティアニーズに応え、宮城県石巻市へ24名のボランティアを派遣し、復興支援活動を行った。



ボランティア活動の様子（宮城県石巻市）

被災地での救援活動を支援するため義援金を募集し、日本赤十字社を通じて被災地の自治体や、日本商工会議所を通じて被災商工会議所などへ送金した。

女性会では、平成24年度通常総会を、5月23日にラ・ボア・ラクテにて開催し、全議案が原案通り可決承認されました。

第1号議案
平成23年度事業報告・収支決算承認の件

第2号議案
平成24年度事業計画（案）・収支予算（案）決定の件

女性会 通常総会を開催

平成23年度に実施した会員増強運動で、多数の新会員をご紹介いただいた10事業所と青年部に對し、通常議員総会の席上において感謝状が贈られました。



大久保会頭より感謝状を授与

立原副会頭
関東経済産業局長賞を受賞

当所副会頭の立原雅夫氏が、商工会議所活動への積極的な参画と実績により関東経済産業局長賞を受賞し、通常議員総会の席上において披露されました。



関東経済産業局長賞を受賞した立原副会頭

楽しいイベントが盛りだくさん！

案内
川越市市制施行90周年記念
第31回 川越百万灯夏まつり



7月26日(木)～7月29日(日)

※26日(木)・27日(金)は提灯の飾りつけのみ

昨年以上に趣向が凝らされ、参加団体それぞれの意気込み
いっぱい川越百万灯夏まつり。皆さまもぜひ足をお運びいた
だき、盛夏真ただ中のイベントを満喫してください。

7月28日(土)のイベント

14時10分 パレード参加団体演奏演技 本川越駅前交差点

15時00分 開会式典 本川越駅前特設ステージ

15時35分 パレードスタート 本川越→一番街方面へ

16時20分 OH!通りやんせKAWAGOE 本川越駅前ほか

17時00分 手づくりみこしスタート 連雀町→会議所→仲町→
連雀町周回

7月29日(日)のイベント

14時00分 本川越駅前特設ステージイベント 演奏ほか

14時10分 連雀町ステージイベント 川越市吹奏楽団ほか

14時30分 にぎわい広場 一番街周辺

15時30分 川越ゆかりの時代行列 本川越→一番街方面
(川越藩火縄銃鉄砲隊・川越藩行列保存会)

19時30分 オリエンテーリング抽選会 本川越駅前特設ステージ

7月28日(土)・29日(日) 共通のイベント

オリエンテーリング 豪華賞品が当たります

単位商店街イベント 商店街がいろいろなイベ
ントを開催します

ご注意ください！

市街地交通規制(予定) 28日(土) 14時00分～21時00分
29日(日) 14時00分～20時00分

案内
平成24年度川越産業博覧会
(12さんぱく)
出展事業所募集中！



今年の産業博覧会は、「時が
人を結ぶまち川越12さんぱ
く」をテーマに開催します。
ただ今、出展者を募集中です。
皆さまのご参加をお待ちして
おります。

出展概要(抜粋)

会場：川越運動公園
会期：10月27日(土)
28日(日)

時間：両日とも9時～16時

※荒天変更の場合あり

対象：市内事業所・団体・
学校など

出展料：1テント、1コマそ
れぞれ1万円。その
ほか衛生設備費など。

申込期限：7月27日(金)

そのほか、詳しい内容・お
申し込みに関しては、左記ま
でお問い合わせください。

当所業務課

☎(229) 1820

川越市商工振興課

☎(224) 5934

※当所でのお申し込みは会員
事業所のみとなります。

案内
高校生の
就職支援のお願い

当所は、埼玉県教育委員会
前島教育長の訪問を受け、新
規高等学校卒業予定者(以下、
新規高卒予定者)の積極的な採
用について要請を受けました。

昨今の経済・雇用情勢の影
響で、高校生の就職は大変厳
しい状況にあります。こうし
た中、高校生の就職希望先は、
地元企業へ求める比率が高く
なっています。

各事業所においては、新規
高卒予定者の採用に、慎重に
なることは当然のことと思い
ます。しかし、長い目で見え
ば、企業の将来を担う若い人
材を確保することは重要なこ
とです。

会員事業所さまにおきまし
ては、21世紀の地元川越を担
う新規高卒予定者を、一人で
も多く採用いただきますよう
お願い申し上げます。

なお、新規高卒予定者の求
人は、最寄りのハローワーク
にお申し込みください。

ハローワーク川越

☎(242) 0197

報告
第1回小規模企業
振興委員連絡協議会開催

6月6日、ラ・ボア・ラクトにおいて平成24年度第1回小規模企業振興委員連絡協議会が開催されました。

当日は、高野事務局長より振興委員40名を代表して西川孝博小規模事業支援委員長に委嘱状の交付などを行った後、社会保険労務士の柴崎輝雄氏を講師に迎え、「最近の年金あれこれ」をテーマにご講演をいただきました。講演会終了後は、講師を囲みでの懇談会を開催し、有意義な時間を過ごしました。

なお、平成24年度の小規模企業振興委員へ委嘱を依頼した皆さんは下表のとおりです。



平成24年度
小規模企業振興委員名簿

(順不同・敬称略)

氏名	事業所名
藤崎 榮一	アサヒ建興(株)
長井 良憲	稲葉屋本舗
島崎 賢一	イメージ・フォトオフィス
吉野 郁恵	(株)ウメノ産業
八木 拓也	(株)エースタッフ
小澤 豊	(税)ティーアンドエス
落合 正治	落合商事(株)
増村 廣一	叶商事(株)
井上 孝志	川越テレビ
木村 昌幸	(株)木村屋商店
栗原 裕子	栗原商店
長島 威	(有)幸寿司
小野澤 康弘	弘和不動産(株)
今西 芳夫	(有)埼玉不動産鑑定所
関中 繁孝	(株)ジョイ
関口 正昭	昭立ラシック工業(株)
石井 成人	昭和工業(株)
瀬川 由美子	白百合美容室
吉澤 茂	(株)スカイテクノ
圓山 健哉	(株)セントラル
千明 武	千明特許事務所
杉山 嘉一	秩父屋菓子店
武政 良子	注文組 販ルコン川越店
前田 章	(株)電化センター・エダ
影山 浩司	(株)電成社
西川 孝博	西川会計事務所
西村 平雪	(株)西村建設
貫井 茂子	(有)貫井建材店
馬場 常正	馬場食品工業(株)
深澤 重雄	深澤経営労務管理事務所
新井 秀男	(有)富士見自動車整備工場
柴崎 洋二	フジヤ電気工事(株)
諏訪 部充弘	(株)フロロコート
細村 淳	(株)細村
松村 卓	(株)ティク松定
根本 元始	丸ネ木材(株)
村川 初枝	(有)村川商会
角屋 弘	埼玉森永販売(株)
山口 佳郎	(有)山口油材
横田 等	横田建設(株)

LOBOO 商工会議所早期景気観測
業況DIは横ばいで推移

先行きは慎重な見方が続く

5月の全産業合計の業況DIは、▲17.5と、前月から▲0.7ポイントとほぼ横ばい。エコカー補助金に加え、原油や一部の原材料価格の低下が業況の改善を下支えしています。しかし、超円高の影響や取引先の海外移転に伴う受注の減少、電力料金の上昇によるコスト増など、企業を取り巻く環境は厳しい状況。なお、業況などのDIは、比較対象の前年同月(2011年5月)が、震災後、大きく低迷していた時期であることに留意が必要。

先行きについては、先行き見通しDIが▲20.3(今月比▲2.8ポイント)と、悪化する見込み。欧州債務問題の再熱に伴う円高の進行に加え、今夏の電力供給不足による事業活動への影響懸念から、先行きは依然として慎重な見方が続いています。

各業種から寄せられた特徴的なコメントは以下のとおり。

【建設業】

●5月に入り、公共工事の発注が活発になってきたが、民間工事は依然として少な

い(一般工事業)

●今夏の電力供給不足を懸念し、工場関連の設備投資は慎重(一般工事業)

【製造業】

●自動車関連の量産品は好調であるが、電気料金の値上げなどにより収益性は厳しい(自動車部品製造業)

●現在の受注は好調であるが、電力供給不足により停電となれば生産に大きな影響が生じる(プリント基板製造業)

【卸売業】

●輸入品依存度が高まっていることから、円高により良い影響が出ている(酒類卸売業)

【小売業】

●周辺店でディスカウント店への業態変更が相次いでおり、価格競争が激化(総合スーパー)

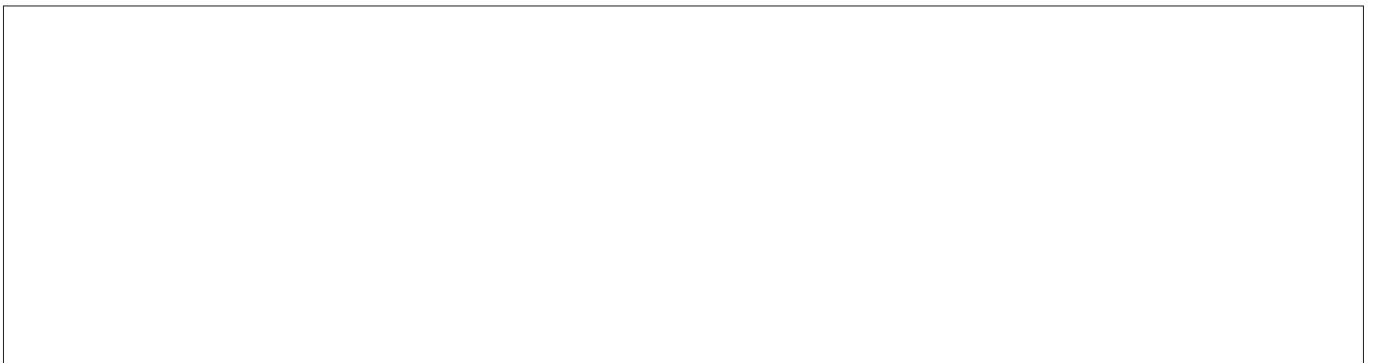
【サービス業】

●観光客数は例年と同程度だが、消費につながらない(レストラン)

詳細は

「日本商工会議所LOBOO」で検索してご覧ください

著作権記事





事業を営む皆さまをバックアップ！ 連載コラム②

経営に活(い)きる！ 税務会計の知識

小林税理士事務所 小林聡一税理士による「経営に活(い)きる！
税務会計の知識」第2回目です。

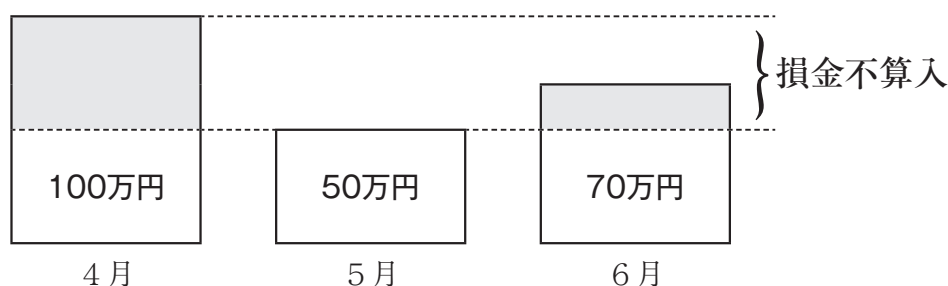


その2 社長の給料、どうやって決める？ ～経営計画を作ろう～

前回、「支払っても経費にならないもの」がある、と言いましたが、さらに分かりづらい「会計上は経費だけど、税務上は経費（損金）にならないもの」についてお話しします。

例えば「役員賞与」。以前は会計上も利益処分項目とされていましたが、今では経費として処理されます。しかし、法人税法上では今でも経費として認められていません。そのため、決算書上では経費に計上されていても、申告書上は調整されてしまう（損金不算入）のです。

また、「役員報酬」について法人税法では原則、「定期同額」を求めています。これは「一年を通じ、毎月同額であること」という意味であり、「4月は100万円だけど、5月は50万円、6月は70万円」というように変動がある場合、部分的に経費として認められなくなってしまいます（損金不算入）。



このため中小企業では、賞与分まで見込んだ年収分を12カ月で割って、毎月の役員報酬の額を設定している経営者の方が多いのではないのでしょうか。

しかし、問題はここからです。途中で役員報酬の額を変えたくありませんか？ 行き当たりばったりの成り行き経営をしていると「予想以上に利益が出そうだから増やしたい」「損が出そうだから減らしたい」とならないのでしょうか？

こういうことのないように、毎年しっかりと経営計画を作り、それに基づいて役員報酬の額を設定すべきなのです。その結果、計画値を下回り、損が出たら経営者の責任ですし、逆に計画値以上の利益が出るのであれば、内部留保の手立てを考えたり、税金として社会に還元するべきでしょう。いずれにせよ、経営計画を作り、計画に基づいた経営を行うことで成り行き経営から脱却することが必要なのです。

今回は「経営計画を作成した後」についてお話ししたいと思います。

小林 聡一 氏 税理士、小林税理士事務所 所長
大学院博士課程前期修了、商学修士。前職のコンサルティング会社では、大手メーカーの原価計算システムの設計やサプライチェーンマネジメントなどのプロジェクトに参画。

弁護士から見たメンタルヘルス
問題のリスクと対応策

産業保健の最重要課題「メンタルヘルス問題」について、
企業のリスクを検証し、実務
対応を学びます。(講演後、講
師との情報交換会あり)

講師…第一芙蓉法律事務所

弁護士 小鍛冶 広道氏
日時…7月27日(金)
14時～16時

(受付…13時30分)

場所…川越市保健所

2階大会議室

対象…事業主・人事労務担当
者・産業保健担当者・衛生管
理者など、職場のメンタルヘ
ルス対策に関わる方

費用…無料

お申し込み…会社名・参加者
名・職種・連絡先電話番号を
明記し、FAXまたはメール
で左記まで

お申し込み・お問い合わせ先…

川越市保健所 保健予防課

TEL…(227) 5102

FAX…(227) 5108

E-mail: hokenyobo@city.

kawagoe.saitama.jp

川越市保健所保健予防課 ☎049(227)5102 企業のリスク管理研修会のご案内

知的財産総合支援センター埼玉 ☎048(621)7050
特許・商標相談会のご案内

知的財産総合支援センター

埼玉に常駐する知的財産アド
バイザーが、特許や実用新案・

意匠・商標などの質問や相談
に応じるとともに、特許電子

図書館(IPDL)の活用方
法などを説明いたします。



【要予約・お問い合わせ】

知的財産

総合支援センター埼玉

☎048(621)7050

情報 差

川越地方珠算振興会 ☎049(226)1820
「2012年全国あんさんコンクール」開催

川越警察署 交通課 ☎049(224)0110
夏の交通事故防止運動実施

「140名がハイレベルな戦いを展開」
川越地方珠算振興会(有山秀男会長)
では、6月3日、東京国際大学第1キャン
パスにおいて、「2012年全国あん
さんコンクール」を開催しました。
本年は140名の参加者を迎え、総合
競技・読み上げ暗算競技・フラッシュ暗
算競技の3部門で、日頃の学習の成果と
暗算技術を競いました。
なお、本大会の総合部門の成績は本部
で集計され、全国100位以内に入賞し
た選手は、12月に実施される「2012
年全国そろばんコンクール」にて表彰さ
れます。



総合部門で金賞を受賞した選手の皆さん

日時…7月25日(水)

13時～17時(要予約)

場所…川越地方庁舎 1階

第1会議室

(川越市新宿町1-1-1)

JR川越駅西口徒歩約10分)

費用…相談は無料です

知的財産

総合支援センター埼玉

☎048(621)7050

こちらは川越警察署です。

7月には夏の交通事故防止

運動が実施されます。

重点目標は

①自転車安全利用の推進

②子どもと高齢者の交通事故防止

③飲酒運転の根絶

の3項目です。

川越市内の人身交通事故の
原因は、約7割が脇見運転や
安全不確認です。

続いて、一時不停止、信号

無視の順となっております。

交通事故防止対策の鍵は、

「基本ルールを守ることに尽

きます。

市民の皆さん、「前をよく見

て、止まるべきところは確実に

止まり、左右の安全を確かめ

る」ことを徹底してください。

また、川越警察署では交通

安全教育専門講師の派遣を

行っております。

腹話術、手品を交えた交通
安全講話、DVD上映や実技
指導などを実施しております

ので、ぜひご利用ください。

講師の派遣申請は川越警察

署交通課総務係までお願いし

ます。

グーテン・トーク!

Guten Tag!

活気にあふれる

会員の皆さまが元気に
コマーシャル!



川越商工会議所はドイツのオッフェンバッハ商工会議所と友好盟約を締結し、さまざまな分野での交流事業を展開しています。タイトルのグーテン・トークはドイツ語で「こんにちは」の意味です。



車のことなら、あなたの街のオートバックスへ オートバックス川越バイパス 株式会社 サイケイ

平成7年7月に小江戸川越にオープン以来、多くのお客さまからのご支持をいただき、昨年にはリニューアルオープン。広い通路でさらに買い物もしやすくなりました。明るい笑顔と元気なあいさつで好感接客。ナビやオーディオ、タイヤの取付けは迅速丁寧。ネット予約でオイル交換待ち時間ゼロ。車検や板金は自社工場代車無料で安心価格。車のことなら、あなたの街のオートバックス川越バイパスにお任せください。



住所 川越市大仙波949-2
TEL 049 (226) 7751
FAX 049 (226) 7750
URL <http://www.autobacs.com/index.html>
営業 10:00~20:00
定休 なし



健康志向の16品 手作りサンドが揃ってます

サンドイッチの ちちぶや

昭和15年、旧多賀町（現在の大手町）・時の鐘を目の前に、先代が計り売りの駄菓子屋を始めてから70年になります。街はスーパーやコンビニの時代になりましたが、わが家はお客さまの「おいしいね!!」の声に励まされて自家製手作りにこだわって頑張っております。人気商品の「イカポテト」をはじめ、16品を店内で食するスペースもご用意しております。お客さまに親しまれて35年続けてこられた月日に感謝あるのみです。

住所 川越市大手町14-5
TEL 049 (222) 4443
FAX 049 (222) 4443
営業 7:00~17:00
定休 火曜日



加工は芸術! 素材に見える製品のアウトライン!

有限会社 安藤歯車製作所

素材に眠る製品を、どのように削り出すかイメージする技術屋集団。主に自動車エンジン部品を製作しています。素材から完成まで行えるので、自動車に限らず、多方面から受注実績があります。ワイヤーカット、マシニングセンターによる削り出し加工およびNC旋盤、歯切盤などの充実した設備により、各種歯車から異形状の製品に対応します。焼結金属、合金鋼、非鉄金属、樹脂など、一品モノからご相談ください。



住所 川越市古谷上1056-1
TEL 049 (230) 4130
FAX 049 (235) 4114
営業 8:30~17:00
定休 第2、第4土・日曜日

掲載社募集!

グーテン・トーク!
Guten Tag!

は、会員限定の無料情報発信コーナーです。ぜひ一度、貴社を掲載してみませんか?

商品・サービスのPR、新社屋・新店舗のオープン情報、自慢の技、イチオシの逸品など、貴社のトピックスを何でもご紹介いただけます。掲載は無料です。ぜひご利用ください。

お申し込み・お問い合わせ

川越商工会議所 企業支援課 会報担当
TEL: 049 (229) 1850
E-mail: henshu@kawagoe.or.jp

※より多くの会員の皆さまにご利用いただくため、1会員1回の掲載とさせていただきます。

わが社の

かがやき

きらり★とかがやく

川越の「人財」★を紹介します。

ひと

ステーションステーション キムラヤ

専務取締役・小売部店長

木村 和之さん (46)

県内屈指の人通りを誇るクレアモール新富町商店街で、ひときわにぎやかな雰囲気文具店「キムラヤ」。店長兼専務の木村和之さんは、店内外で数々の業務を担当し、実兄で3代目社長の昌幸さんを支えている。老舗店に新企画を取り入れ、「訪れて楽しい店づくり」に挑んでいる。



お店も地域も

盛り上げたい

祖父の代から84年続く同店の様子を、和之さんは子どものころから見てきた。書籍や文具を販売する大手企業で経験を積み、30歳を目前に川越に戻ってきた。「文具を販売するといっても、大企業と中小企業では大きく違いますね。中小企業は一人で何でもやります」。

会社では専務、同店では店長として、20人の従業員を統率。卸売りや小売りをはじめ、ネットショップや貸し教室の運営まで多数の業務を担当する。「店舗とネットでは商品の売り方が異なります。実店舗の魅力は品揃えに加え、在庫があること、店員と触れ合えることです。お越しいただき楽しめる店にしたいです」。お客さまは学生から高齢者

まで年齢層は幅広く、女性客が7割を占める。文具から画材、キャラクターグッズまで、取り扱う商品も多様だ。商品の情報は業界紙やテレビ番組などでチェックしている。「日本の文具は世界一です。今は文具ブームで、便利で楽しい商品もたくさん出てきました」。

朝礼では従業員に文具のクイズを出題。カタログで答えを調べさせ、楽しく知識を学ばせている。お客さまは購入したい商品について、うる覚えで来店してくることも多い。「お客さまの『助かった』という言葉で元氣になります」。人通りの多い商店街の店として、店頭で福引大会を実施したり、アイドルの下敷きが当たるくじを用意したりと、商店街の雰囲気も同時に盛り上げるような企画を実施している。文具店だが、雨が降れば店先に傘を出す。地域の文化振興のために落語会も開く。川越ゆかりのオリジナルグッズの開発にも力を入れる。「商売は同じことの繰り返しですが、覇気を持ち、改革しながらやっていきたいです」。

ステーションステーション キムラヤ

川越市新富町2-4-3

TEL:049(224)5252

営業時間 9:45～19:30

定休日:なし 駐車場:4台

事業内容

文具・事務用品、画材、製図用品などの総合専門店として、昭和3年に創業。カルチャー教室の開講のほか、貸し教室・貸し会議室も運営。



前略★かがやきひとさま

代表取締役

木村 昌幸さん よりメッセージ

専務は、従来の商売を大切にしながら、常に新しいことに目を向け、お客さまのため、地域の発展のためにいろいろ挑戦しています。これまで商売が続けられているのは、お客さまのご愛顧はもちろん、取引先や従業員の協力など、多くの方々のおかげと思い感謝しています。

著作権記事

【応募方法】

ハガキ、またはメールに

①数字で脳トレの解答 ②会報「CLASSIC」に対する感想・意見など

③氏名 ④住所 ⑤電話番号 ⑥事業所名 を明記し、下記まで応募ください。

◎正解者の中から3名さまに『1,000円分の図書カード』を差し上げます。

【応募先】

〒350-8510 川越市仲町1-12 川越商工会議所 会報「CLASSIC」読者窓口 宛

E-mail:henshu@kawagoe.or.jp

【応募締切】7月31日(火)到着分まで

※当選者の発表は、景品の発送をもってかえさせていただきます。

※ご応募された方の個人情報は、当選者の選定・発送以外には使用いたしません。

今月号の表紙

「小江戸 川越の水」

旧川越城内の深井戸からくみ上げた水。將軍になったつもりで、名水の味を楽しんではいかがでしょうか。

撮影協力：(社)小江戸川越観光協会
写真撮影：イメージ・フォトオフィス
島崎 賢一 氏



編集後記

先月、ある仲間と軟式テニスをしました。2年半ぶりだったので、とても楽しみにしていました。当日、天気は快晴でテニス日和。休憩をしながら2時間楽しみました。

翌日の筋肉痛が心配でしたが、軽くてすみました。テニス仲間に聞くと、私よりも年上(50代)の人は全然筋肉痛がなく元気、私よりも年下(20代)の人はメチャクチャ筋肉痛になり大変な思いをしたそうです。年齢は関係なさそう・・・

次回の予定は8月なので、熱中症と筋肉痛に注意しながらテニスを楽しみたいと思っています。(佐久間)



TOP SECRET 商工会議所のヒミツ



それは「企業と地域の応援団」

商工会議所は、日本の企業と地域を元気にしたいと願う民意の結晶から生まれた経済団体。

国や自治体につくられた機関ではありません。

きょうも全国514の会議所が、日本経済の明日を拓くための取り組みを続けています。

商工会議所を知ってもらうキャンペーン 
<http://www.jcci.or.jp/secret/>

詳しくは川越商工会議所へ。

川越商工会議所 〒350-8510 埼玉県川越市仲町1-12 tel049-229-1810 fax049-225-2101